



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

*«Программная оценка – это процесс аккуратного сбора информации
о программе или её отдельных аспектов с целью принятия
необходимых управленческих решений»*

К. МакНамара

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ОЦЕНКИ ПРИ РАБОТЕ ПО СОСТАВЛЕНИЮ ПРОЕКТНОЙ ЗАЯВКИ



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

**Использование механизмов оценки позволит
при разработке проекта избежать необоснованных
выводов,
фантазий, нереальных идей**



**Проект становится цельным,
понятным
и аргументированным**



**В рамках конкурсных процедур у
проекта
появляются конкурентные
преимущества**

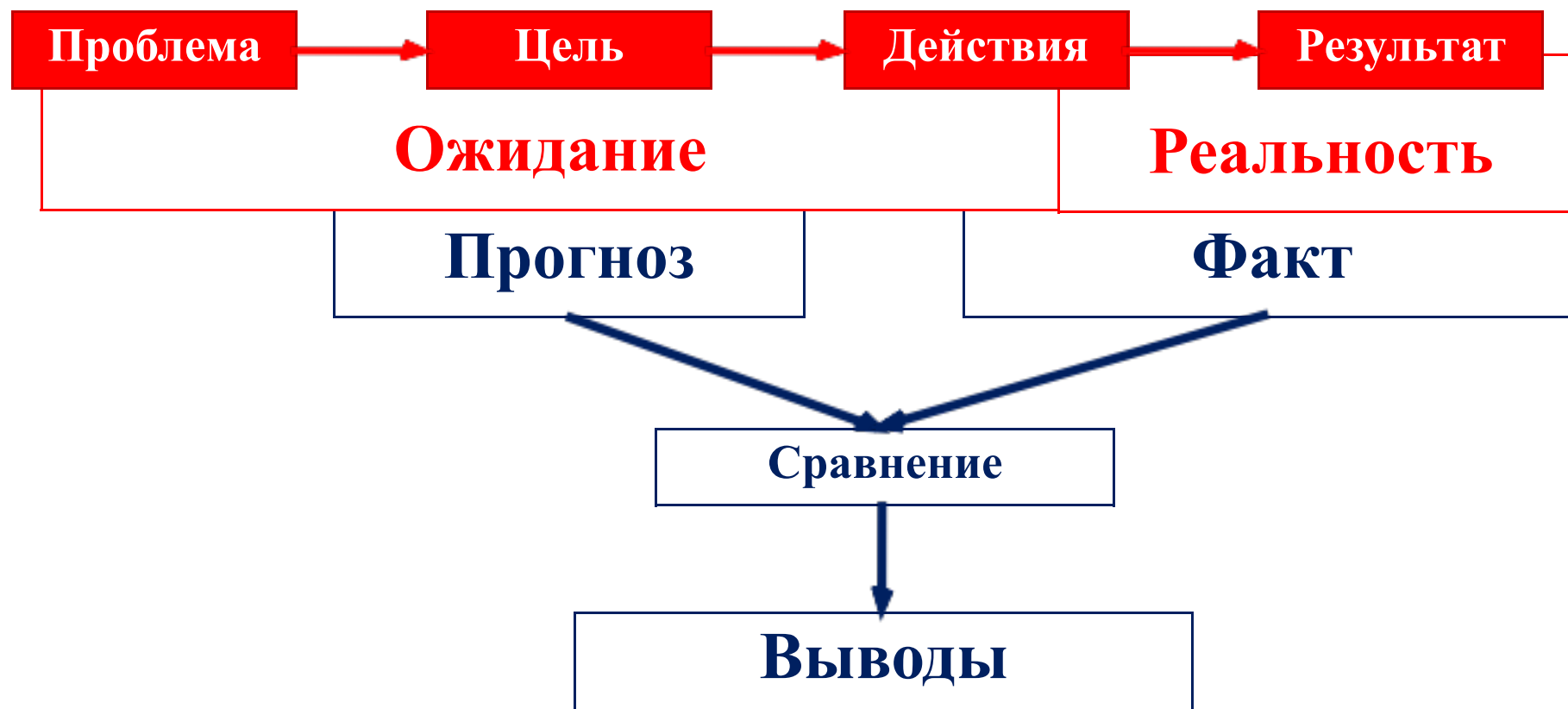
и повышаются шансы стать победителем



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

При проектировании использование механизма оценки выражается в проработке критериев и показателей, с помощью которых впоследствии будет делаться вывод об успешности и эффективности всех мероприятий





сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

ОЦЕНКА – это системная работа по улучшению деятельности (проекта), повышению эффективности распоряжения ресурсами через изучение настоящего положения и текущих результатов и принятие необходимых управленческих действий.



сoрaбoтничeствo

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ – элементы событий, мероприятий, действий (зрители во время спектакля, издание книги и т.д.)

ИНДИКАТОРЫ - показатель, выводимый из критериев оценки, который может быть измерен в числовом значении (количество проданных билетов на спектакль, тираж книги и т.д.)

ПОКАЗАТЕЛЬ – числовое значение индикатора, которое характеризует текущее и планируемое состояние (100 зрителей в зале, 10000 экземпляров и т.д.)



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

Описание проблемы, на решение которой направлен проект

Что важно отразить?	Вопросы для оценки
Направленность проблемы на целевую группу;	Кто сталкивается с этой проблемой? На ком еще отражается проблема или ее последствия? Каков численный охват тех, кто сталкивается с этой проблемой?...
Важность наличия проблемы для жизни человека;	В какой сфере жизни эта проблема мешает человеку? Настолько постоянно присутствие проблемы в жизни человека?...
Наличие негативных последствий вследствие не решения проблемы;	Какие последствия могут наступить для человека, если проблема сохранится? Насколько эти последствия имеют важность для жизни человека?...

Какие критерии и индикаторы и могут быть найдены при ответе на вопросы?



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

Постановка цели для будущего проекта

Что важно отразить?	Вопросы для оценки
Основные параметры новой ситуации;	Как будет выглядеть ситуация после проведения мероприятий проекта? Как изменяться отдельные факты или жизненные процессы после проведения мероприятий проекта?...
Основные изменения, которые должны появиться у целевой группы;	Что измениться в характере, поведении и действиях человека после проведения мероприятий проекта? Какие новые качества появятся в поведении или действиях человека?...
Изменение качества жизни целевой группы	Как изменится внешняя среда человека вследствие изменения его поведения? В каких сферах жизни человека произойдут позитивные изменения?...

Какие критерии и индикаторы и могут быть найдены при ответе на вопросы?



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

Определение задач проекта

Что важно отразить?	Вопросы для оценки
Ключевые направления деятельности по достижению заявленной цели;	Какая будет главная линия деятельности в рамках проекта?...
Основные действия на подготовительном этапе;	Что нужно сделать при подготовке мероприятий?...
Основные действия на основном этапе;	Какие мероприятия и услуги будут проведены и оказаны участникам проекта?...
Основные действия на завершающем этапе	Как будет организовано завершение проекта? Как будут подводиться итоги проекта? Как будет приниматься решение о будущем проекта?...

Какие критерии и индикаторы и могут быть найдены при ответе на вопросы?



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

Мероприятия проекта

Что важно отразить?	Вопросы для оценки
Основные и дополнительные услуги для представителей целевой группы;	Какие услуги необходимы целевой группе?...
Формы и методики оказания услуг;	Какие формы предоставления услуг будут предложены? Какие методики предоставления услуг будут предложены?...
Аргументация выбора услуг и форм их оказания;	Почему выбраны именно эти услуги? Почему выбраны именно эти формы и методики? Имеется ли опыт оказания этих услуг, форм и методик?...
Логическая и календарная последовательность мероприятий;	Какая логическая модель построения мероприятий? Как будут выстроены мероприятия в рамках календарного периода?...

Какие критерии и индикаторы и могут быть найдены при ответе на вопросы?



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

Прогнозирование результатов проекта

Что важно отразить?	Вопросы для оценки
Количественные результаты;	Какие основные количественные результаты планируется достичь?...
Качественные результаты;	Какие качественные результаты планируется достичь? Насколько измеряемы качественные результаты?...
Эффекты проекта;	Какие события могут возникнуть по ходу реализации проекта? Как эти события могут повлиять на проект?...
Методики сбора и анализа информации по результатам;	Какие методики оценки будут использованы? Какие параметры будут оцениваться? Что будет сделано с результатами анализа итогов проекта?...

Какие критерии и индикаторы и могут быть найдены при ответе на вопросы?



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

Бюджет проекта

Что важно отразить?	Вопросы для оценки
Основные статьи расходов;	Какие расходы возникнут при реализации проекта?...
Аргументация расходов;	Почему необходимы именно эти расходы? Как складывается стоимость расходов? Почему планируется приобретать товары/ услуги именно у этого поставщика?...
Источники финансирования;	Какие источники финансирования расходов предполагаются? Какое соотношение финансирования между источниками? Чем подтверждается готовность партнеров участвовать в финансировании?...

Какие критерии и индикаторы и могут быть найдены при ответе на вопросы?



сотработничество

ФОНД ПОДДЕРЖКИ ГУМАНИТАРНЫХ И
ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИХ ИНИЦИАТИВ

Общая логика использования механизма оценки при разработке проекта

Идея

необходимо доказать необходимость разработки идеи

Прогноз

необходимо выбрать наиболее эффективные действия

Обоснование

необходимо конкретизировать план действий

необходимо
доказать
эффективность
действий