



Оценка в стиле «лайт»...  
Смоленск-2016

# Назад в будущее: проектирование

*инициатива =  $\sum$  программ*

*программа =  $\sum$  проектов*

*проект =  $\sum$  соответствующих  
компонентов  
задаче*

*компонент =  $\sum$  мероприятий*

# Еще одно определение проекта

Проект – это разовая деятельность, которая:

- Имеет конечную цель и промежуточные задачи
- Производит определенный конечный результат, который может быть оценен
- Состоит из последовательности взаимосвязанных работ
- Имеет конкретные временные рамки
- Использует ограниченное количество ресурсов: финансовых, временных, информационных, человеческих



# Проект – это гипотеза

Которая основана на:

- Интуиции проектировщика
  - Существующей ситуацией
  - Собранных (оцененных) сведений
- 
- 
- 
- 

Оценка: когда

# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА



# Оценка: какая и кто?



# Мониторинг и оценка

## Мониторинг

- Проводится непрерывно
- Модель принимается в существующем виде без изменений
- Запланированные результаты и деятельность сравниваются с фактическими
- Полученная информация используется для улучшения работы по проекту

## Оценка

- Проводится на ключевых этапах реализации проекта
- Модель подвергается анализу с целью улучшения
- Анализируются причины достижения запланированных результатов
- Полученная информация может использоваться как для улучшения работы по данному проекту, так и для уточнения планов на будущее



# Основные вопросы оценки касаются

- Устойчивости проекта
  - Эффективности проекта (усилия / ресурсы / результаты)
  - Полноты удовлетворения нужд клиентов
  - Качества управления проектом и качества его выполнения
- 
- 
- 
- 



# Виды оценки

- **«Формирующая оценка»** призвана помочь менеджерам программы в принятии решений о том, какие изменения необходимо внести в программу на стадии ее реализации для повышения ее эффективности.
  - Оценку, в задачи которой входит исследование конечных результатов и эффективности программы, называют общим термином **«суммирующая оценка»**
- 
- 
- 
- 
- 
- 



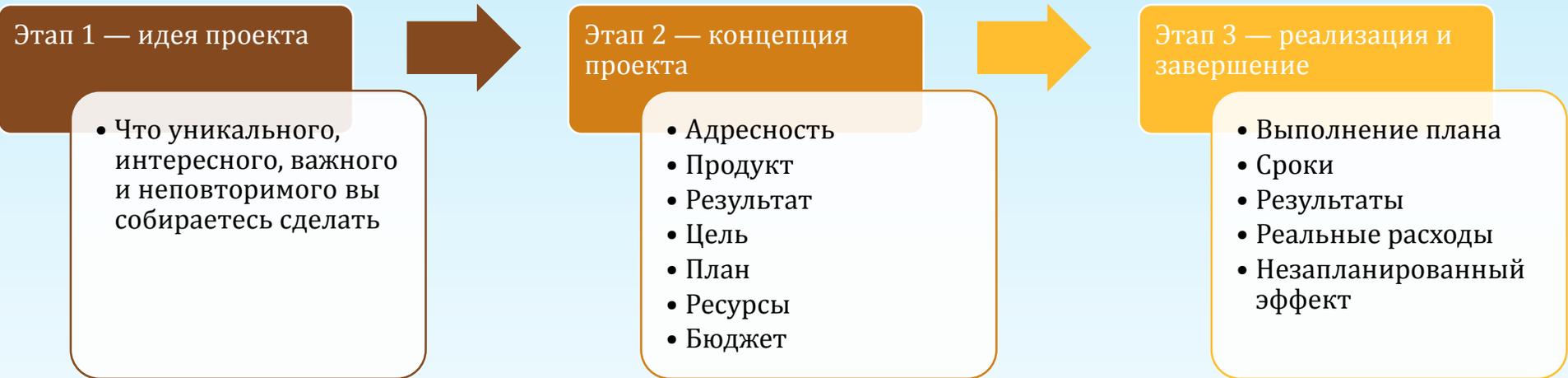
# Формирующая оценка

- **Оценка потребностей** выявляет существующие потребности и располагает их в порядке приоритетности.
  - **Оценка процесса** ставит своей целью описание того, как в действительности функционирует та или иная программа.
  - **Оценка целей и задач** помогает определить, ведет ли программа к достижению запланированных целей и задач.
- 
- 
- 
- 
- 
- 

# Суммирующая оценка

- **Оценка результатов** помогает определить, какие проекты действительно приводят к достижению результатов, необходимых получателям услуг.
- **Оценка воздействия** позволяет определить изменения в качестве жизни клиентов, которые могут быть отнесены на счет реализации проекта.
- **Оценка экономической эффективности** использует экономические методы для оценки соотношения затрат и результатов проекта.

# Макет заголовка и объекта с элементом SmartArt



# Слабые места проектов



# Адресаты

- Кто заинтересован в проекте?
- Кто даст деньги?
- Кто будет поддерживать его?

# Результаты проекта

- **Чем будет полезен ваш проект?**
- **Что станет итогом этой деятельности?**
- **Какую пользу смогут извлечь из вашего проекта те, для кого вы собираетесь его делать (ваши адресаты)?**
- **Какие результаты проекта нужны для себя и какие нужны другим (руководство, остальные адресаты проекта)?**

кейсы



# СТОНЫ ЭКСПЕРТОВ



УСПЕХОВ

